

TÉCNICAS DE REDUÇÃO DE CUSTOS DE PRODUÇÃO ? MELHORIA CONTÍNUA

Carga Horária: 10 horas
Horário: Das 19:30h às 23:00h
Data de Início: 07/03/2017

Local de Realização: Leiria
Financiamento: Não
Data de Fim: 09/03/2017

DESTINATÁRIOS

Este curso destina-se a administradores e quadros superiores das empresas

OBJECTIVOS GERAIS

Dotar os participantes dos conhecimentos que permitam identificar projetos de redução de custos;

Criar competitividade na empresa;
Eliminar desperdícios.

REQUISITOS DE ACESSO

—

PLANO CURRICULAR

Projetos de Redução de Custos

Definição

Áreas de Implementação

Importância Estratégica

Tipos de Projetos de Redução de Custos

Redução de Preços

Definição

Identificação de Projetos

Vantagens Estratégicas

Utilização de Material

Definição

Identificação de Projetos

Vantagens

Materiais Alternativos

Definição

Identificação de Projetos

Vantagens Estratégicas

Localização

Definição

Identificação de Projetos

Vantagens Estratégicas

Make vs Buy (Fazer vs Comprar)

Definição

Identificação de Projetos

Vantagens Estratégicas

Logística

Definição

Identificação de Projetos

Vantagens

Estratégicas

Materiais Indiretos

Definição

Identificação de Projetos

Vantagens Estratégicas

Savings (Ganhos)

Definição

Cálculo dos Savings

Implicação no Orçamento Anual da Empresa

Projetos de Redução de Custos Ativos e Completos

Definição de Projetos Ativos

Definição de Projetos Completos

Controlo e Implementação

Plano de Sugestões

Constituição de um Plano de Sugestões

Envolvimento dos Colaboradores da Empresa

Análise e Triagem de Sugestões

Implicações no Processo de Melhorias Contínuas

- Eliminação de Desperdícios
- Reorganização do Posto de Trabalho
- Standarização de Operações
- Segurança no Posto de Trabalho
- Melhoria na Qualidade do Produto
- Melhoria na Embalagem do Produto

Cálculo de Savings

Criação de Projeto de Redução de Custos

METODOLOGIAS

Serão utilizados métodos: Expositivo, activo e demonstrativo

FORMADORES

José Godinho

Licenciado em Economia pela Universidade Autónoma de Lisboa

Formador certificado e consultor em:

Planos de Internacionalização

Técnicas de redução de custos de produção

Melhoria contínua

Planos de Expansão

Planos de Marketing

Gestão de Negócios

Negociação

REGALIAS

Certificado de Competências